



Find us on:

www.facebook.com/towerjazz
plus.google.com/+Towerjazz_official
www.linkedin.com/company/towerjazz-semiconductor
www.youtube.com/user/TowerJazz

TOWERJAZZ Newsletter

Q2 2014

Volume 4 Number 2

IC MANUFACTURING FOR A SMART WORLD

www.towerjazz.com/newsletters.html



「歴史とは無慈悲な支配者である」

ラッセル・エルワンガー

「歴史とは無慈悲な支配者である。歴史には現在というものはなく、過去が未来へと流れ込んでいるだけである。しがみつこうとしても、押し流されてしまう」

-ジョン・F・ケネディ

私たちは現在にとどまり続けることはできません。現在というものは私たちの頭の中には存在しません。- 私たちが考えられるのは、過ぎ去ったもの、あるいはこれから先のこと、そのどちらかだけです。過去ばかり見ていると、それこそ過去に振り回されてしまうでしょう。しかし経験を糧に成長すれば一すなわち成功を重ね、失敗した方法をやり直したり、変更したり、作りかえたりすれば、自身の未来を支配する立場にいられます。

「リーダーシップと学びは、互いに欠くことのできない存在である」というケネディの別の言葉もまた、個人と企業、どちらのレベルについても真実を強く美しく表現しています。

タワージャズでは、私たちが数年前に『Pursuit of Excellence』と名づけた道を歩んできました。当社の収益はタワーセミコンダクター社とジャズセミコンダクター社の合併後、初年度となった2009年には2億9900万ドルでしたが、現時点では年換算で9億ドルを超えており、まもなく10億ドルを突破する見通しです。私たちはアナログ半導体分野におけるリーダーシップを獲得しましたが、その過程で非常に多くのことを学びました。そしてお客様とのパートナーシップを推進し、リターンを創出する特定の活動や手順を全社的に繰り返し実践しました。達成していない事柄についてはその根本的な原因を発見し、「一時しのぎ」ではなくその問題に特化した解決法を実行すべく努力を続けています。それは時として、不安定な核心をさらに複雑化する代わりに振り出しに戻ることを意味します。時間と労力を注ぎ込んだ後で一からやり直すには勇気がいりますが、それこそがまさに、優れた結果を得るためにすべての分野において必要なことなのです。

先日、私たちは深く内省し、比類のないシームレスな成功体験をお客様にお届けするために必要な最高レベルの効率と効果を達成していないプロセスや活動を複数特定しました。当社は序列にとられない解決チームを配置しました。これは、コンテンツに関する知識に乏しい人々が漠然と時間を浪費するような、外部コンサルタントを用いた

従来型の試みではありません。「ゆりかごから完全実行まで(墓場にはいきません!)」、社員持ち株制度のもとでの明確な短期的タイムラインと、それゆえの持続安定性を持ち合わせた、タワージャズの草の根レベルの活動なのです。

このような方法で当社は、「歴史の波に流される」のではなく、自らの未来を支配するための計画を策定し、実行しています。当社とのサプライヤー・パートナーシップがもたらす未来に信頼をお寄せくださっている各セグメントをリードするお客様のおかげで、私たちには強力な顧客基盤があることを大変嬉しく思っています。今、市場は挑戦と好機に満ちた刺激的な時期にあるといえます。「偉大な戦いは偉大な英雄を生む」と言われます。従業員にとっては、お客様から感謝されることこそが、成功の実現を支える純粋な努力に対する何よりの報いです。皆様のビジネスは私たちににとって大切なものです。皆様から継続的なフィードバックをお寄せいただくことで、当社は今後も卓越した高みへの道を歩み続けることができます。どうぞよろしくお願いたします。



*エズラ・タフト・ベンソン



タワージャズ グローバルシンポジウム(TGS)2014開催スケジュール決定

幅広いテクノロジー、拡大したキャパシティおよび製造ソリューションおよびパナソニック・タワージャズ セミコンダクター社との連携による新しいビジネスチャンスを紹介

今年は、タワージャズの戦略的成長/技術的リーダーシップ/生産能力拡大に関する計画に加えて新しく設立されたパナソニック・タワージャズセミコンダクター株式会社(TPSCo)を通じてお客様に提供できる新しいビジネスチャンスについてもお話しさせて頂く予定です。

このシンポジウムでは、タワージャズ、最高経営責任者のラッセル・エルワンガーの基調講演、タワージャズ経営陣による当社の最先端のスペシャルティテクノロジーの最新情報などをご紹介します。また、特定の会場においては、他の半導体業界リーダーをお招きして、業界トレンドの見通しやタワージャズとの連携事例などを紹介いたします。さらに、先端の45nm CMOS、65nm RF

CMOS、65nm 1.12 μmピクセル技術の提供が可能なTPSCoの日本の3拠点(200mmファブ2か所、300mmファブ1か所)の生産キャパシティについても紹介します。

またTGSでは、洗練されたデザインキットやモデル、包括的なアナログIPポートフォリオに加えて、タワージャズのパートナーである大手EDAやツールプロバイダー各社の展示スペースを設け、お互いのお客様のデザインニーズにあったソリューションのデモも行います。TGSは、ケイデンス・デザイン・システムズ、FlipChip、メンター・グラフィックス、Photronics、シルバコ、SST-Novocell、シノプシス、Tanner EDA、他数社に協賛いただいております。

TGS 2014についての詳細および参加登録については<http://towerjazz.com/tgs/>をご覧ください。

中国
7月24日

グランドハイアットホテル
上海

ヨーロッパ
9月18日

ハイアットプレイス
アムステルダムエアポート

米国
11月19日

ラディソンホテル
ニューポートビーチ

日本
12月10日

ホテルインターコンチネンタル
東京ベイ

Upcoming Industry Events



NSREC
July 14-18, 2014
Paris, France



CDNLive Korea
July 15, 2014
Seoul, Korea



SNUG Boston
Sep 11, 2014
Boston, MA, USA

Message from CEO	1
2014 Worldwide TGS	1
Special Feature: TPSCo	2
Executive Roundtable.....	2
Financials	3
Press Releases	3

日本の半導体業界の活性化を目指して

2014年4月1日、パナソニック・タワージャズ セミコンダクター株式会社 (TPSCo) が、日本の北陸地区を拠点にオペレーションを開始しました。この合併会社は、北陸の3拠点(魚津、砺波、新井)で大規模集積回路を製造します。主なプロセス技術は、高感度イメージセンサ(CISおよびCCD)、パワーデバイス(BCD、SOI、LDMOS)、高周波RF CMOS および化合物半導体(GaAs、GaN、SiC)などです。200mmおよび300mmのウェハでサブミクロンから45nmまで120を超えるプロセスフローを保有しており、さらに、内製のバックエンドプロセス、アッセンブリサービス、検査サービスも有しています。TPSCoは、IDMとファブレス企業にインハウスターンキーサービスを含み、これまでより一層優れた比類ない半導体製造品質と技術を手頃な価格で提供しています。

この新会社とパートナーシップは、半導体業界のリーダー2社と共に、これまでファンドリ企業だけでは実現できなかったアナログファンドリ分野に貢献し、発展を目指す会社を設立することになります。タワージャズの革新性と、ファンドリ実績とパナソニック社の技術、品質が融合することで、我々は、多くのお客様のIPセキュリティと日本独自のビジネス環境における御要求をみたくすることのできる優れた組み合わせを作り出しました。TPSCoのプロセスフローやお客様独自のプロセスフローを用いたウェハ製造サービスに加えて、TPSCoは、タワージャズまたはパナソニック社の技術を元にした、ターンキーフロントエンドのデザインサービスおよび、内製およびUTACとのパナソニックOSATパートナーシップを通じてのバックエンドウェハ検査、アッセンブリ、テストサービスを提供いたします。

TPSCoの最高経営責任者Guy Eristoffは次のように話しています。「私は、この新事業の立ち上げメンバーの一員であることを非常に誇りに思います。TPSCoは、今、日本で目の当たりにしている近年の"Semiconductor Renaissance" の重要な要素の一つを象徴していると確信しています。日本のIDMのファンドリサービスの開始や統合、協業の動きは、日本の半導体業界を再び活気づける大きな一歩となります。このような動きは、世界の半導体市場に大きな影響をもたらすことは明確でしょう。タワージャズとパナソニック社の連携による、新会社スタートから50日の間に、当社にはすでに数々の引き合いがきており、またテープアウトやかなりのポリウム生産の依頼をお客様からいただいております。複数のお客様が最初のウェハ製造を依頼する候補として、この新会社に非常に高い関心を示していることに今後の期待が高まります。

Roundtable

エグゼクティブからのメッセージ

今回は、CMOSイメージセンサ事業部門の副社長兼ジェネラルマネジャー、そして欧州セールス部門副社長のAvi Strum氏のメッセージをお届けします。Strum氏は2005年の創業以来、CIS事業部のトップを務め、2012年6月に欧州販売部門の副社長に任命されました。2004年12月のタワージャズ入社以前には、トランスチップ社の共同設立者として代表取締役社長兼執行責任者を、またインテル社およびSDC社においても様々な研究開発部門の管理職を歴任しています。Strum氏はイスラエル工科大学、テクニオンにて電気工学の博士号、理学士を取得しています。



タワージャズは、近年、CMOSイメージセンサ(CIS)の最先端技術を実現した世界的に有名なメーカーになりました。私は当社の一流エンジニアチームを大変誇りに思っています。CMOSセンサ市場は10年前から急成長を遂げましたが、

主な要因は携帯電話カメラ市場の劇的な成長です。当社は初期から2008年までの間、この厳しい競争市場で事業を行ってききましたが、その市場から離れ、ハイエンド市場セグメントに集中するという決断を下しました。当社は5つの市場に焦点を置くことに決めましたが、この5つの市場とはすなわちハイエンド写真(主に放送・映画撮影)や歯科・医療用の大型X線センサ、産業用の高速グローバルシャッターセンサ、3Dジェスチャーコントロール、そして自動車セキュリティセンサです。

この判断により、当社はこれらのセグメントの大半においてマーケットリーダーとなることができました。例えば、ハイエンド放送・映画撮影カメラの5大メーカーのうち3社のセンサは当社が独占供給しています。『ホビット』、『007スカイフォール』、『天使と悪魔』、『ライフ・オブ・パイ/トラと漂流した227日』、『華麗なるギャツビー』、『パイレーツ・オブ・カリビアン』、『アルゴ』を含む、多数の有名ハ

リウッド映画の撮影ではタワージャズ製センサが使用されました。

また、X線センサ市場について言えば、当社の特許を取得しているステッチング技術により歯科用口腔内センサ市場において約70%の世界シェアを誇る、同種センサの最大手供給元になりました。このような強力な研究開発チームを持てることの利点は、最先端の画素を開発できる能力で他社と競い、またお客様に業界大手をしのぐセンサを提供できることです。当社はこれによりお客様と非常に強い関係を築き、多くのお客様のCIS製品の独占供給元という地位を得ることができました。当社は現在・未来におけるお客様の生産事業の成功をもたらすキーカンパニーとして、絶大な信頼を得ています。

このようにCMOSセンサウェハは、タワージャズの主要事業です。この市場のお客様は卓越した技術と最高の性能を期待しています。成長を続ける当社のCIS事業は当社専門事業の目玉です。

当社の新企業、パナソニック・タワージャズセミコンダクター株式会社 (TPSCo) 設立は当社のCMOSセンサの将来性に大きく貢献しています。パナソニックのセンサ技術はこの分野の最高峰であり、世界最高300mmウェハにて1.12μmピ

クセルCIS65nm技術利用が実現するなど、当社のお客様に新しい可能性を与えます。これは当社にとって、現在の0.18μm技術では取引ができなかったお客様の新規獲得をもたらすだけではなく、当社のお得意様にとっては最も呼び声の高い日本のカメラメーカーとして、ハイエンドDSLRセンサなどの新たな事業開発への道を開く機会となります。新たなお客様や市場の新規開拓に加え、この進展が当社の既存の技術やサービスにも好影響を及ぼすでしょう。現在、当社のお客様には、65nm技術を要する高容量製品についてはTPSCoを、また高い柔軟性やカスタマイズを要する製品についてはタワージャズをご利用いただける、いわゆる『ワンストップショップ』としてサービスをご提供しております。両社はイスラエルに移管される予定のパナソニックの110nm CIS技術を有効に活用することで、お客様の製品に使用されるデュアルソースやハイエンドセンサの技術ロードマップを提供することができます。当社はTPSCoのパートナーと共に、両社がCIS市場において大成功を収められるよう、密接に連携しながら業務に取り組んでいます。

大切なお客様と成功を分かち合うために非常に協力的である有能なチームを持てることは私にとって大きな誇りであり、とても嬉しく思います。

2014年第1四半期決算ハイライト

2013年第1四半期の1億1千300万ドルに対して2014年第1四半期の売上高は1億3千300万ドルで18%の増加

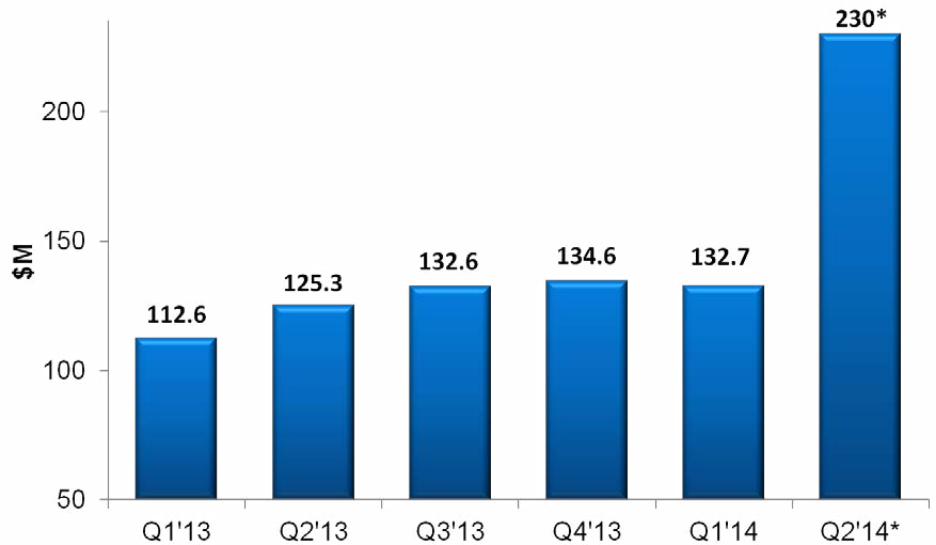
- ・ 本業売り上げ(マイクロン分を除く)27%の増加

2014年第1四半期のEBITDAは2千800万ドルで、2013年第4四半期とほぼ同額

GAAPベース純利益は1株当たり0.81ドルの3千900万ドル












- ・ パナソニック社と設立した新会社、パナソニック・タワージャズセミコンダクター社 (TPSCo)の高い評価額による利益および、西脇工場の操業停止に関連するリースチャージング費用および減損損失7千100万ドルを含む

2013年12月31日付の現金、短期預金、指定預金1億2千300万ドルに対して、2014年3月31日時点では1億8千300万ドル



Press Releases

April 1, 2014–July 3, 2014

-  07/01 — タワージャズ、京都にセールス&サポートオフィスを新設, [link to PR](#) | [download](#)
-  06/25 — タワージャズ、幅広い技術の提供と拡大した製造能力に焦点をあてた2014年グローバルシンポジウム(TGS)の開催スケジュールを発表, [link to PR](#) | [download](#)
-  06/19 — JA Mitsui and TowerJazz Panasonic Semiconductor Company Sign Definitive Five Year Term Loan Agreement to Provide 8.8 Billion Yen (approximately \$85 Million), [link to PR](#) | [download](#)
-  06/05 — TowerJazz and Genoray Announce Successful Development of Industry Changing CMOS Image Sensor for Medical Diagnostic Devices, [link to PR](#) | [download](#)
-  06/03 — Cavendish Kinetics' RF MEMS Tuner, Fabricated at TowerJazz, Sets New Industry Benchmark by Passing 50 Billion Cycle Testing, [link to PR](#) | [download](#)
-  06/03 — TowerJazz Releases Enhanced RF SOI CMOS and High Speed SiGe Process Design Kits for use with Agilent Technologies' Advanced Design System Software, [link to PR](#) | [download](#)
-  05/29 — ANSYS and TowerJazz Deliver Power Noise and Reliability Sign-off Design Kit, [link to PR](#) | [download](#)
-  04/29 — タワージャズ、ChipEX2014で画期的な新型超高密度デジタル 700Vパワーマネジメントプラットフォームを紹介, [link to PR](#) | [download](#)
-  04/10 — タワージャズ、MACOM社からSupplier Excellence Awardを受賞 継続的なサポート体制、提携義務の履行および納期厳守を評価, [link to PR](#) | [download](#)
-  04/03 — クロッカス・テクノロジー社とタワージャズCTSX磁気センサの認証を完了、量産へ, [link to PR](#) | [download](#)
-  04/01 — タワージャズ、パナソニック社との合併会社設立手続き完了を発表, [link to PR](#) | [download](#)